

Top 50 de la empresa mediana española

Selección de casos de éxito



Círculo de Empresarios

Top 50 de la empresa mediana española
Selección de casos de éxito

Madrid,
1 de abril de 2014



ATKearney

1. Contexto	5
2. Objetivo del estudio	7
3. Metodología; ¿Cómo seleccionamos los casos de éxito de la empresa mediana española?	9
3.1 Caracterización de la muestra de estudio	9
3.2 Proceso de selección de las empresas del Top 50	10
3.3 Caracterización de una selección de empresas del Top 50	11
4. El Top 50 de la empresa mediana española	13
4.1 Las empresas del Top 50	13
4.2 Los sectores del Top 50	15
4.3 Localización geográfica de las empresas del Top 50	15
4.4 Comparativa del Top 50 en el marco de la empresa mediana	17
5. Conclusiones	21
6. ANEXO	23
6.1 Listado del Top 50	23
6.2 Caracterización de una selección de empresas del Top 50	25
6.3 Agrupaciones sectoriales según código CNAE 3 dígitos	35
6.4 Comparativa de los ratios de las empresas del Top 50 con las medias sectoriales	39
7. Publicaciones recientes del Círculo de Empresarios	41

1. Contexto

El presente estudio se enmarca en el seno del Proyecto de la Empresa Mediana Española del Círculo de Empresarios*, que tiene como objetivo dar visibilidad y poner en valor a la empresa mediana española aportando un diagnóstico más cercano a la realidad de estas empresas, que siendo un pilar fundamental para el crecimiento de la economía española, no cuentan con una referencia sistemática en el debate económico. Se trata de actuar de plataforma, de conector interesado de la información disponible y provocar así la generación de nuevos análisis y políticas.

El Círculo de Empresarios quiere contar con argumentos de peso que permitan aportar realismo en el análisis económico-financiero y social de nuestras empresas para **ser utilizados en la interlocución** tanto con medios de comunicación como con las Administraciones Públicas, los centros de investigación y con el propio tejido empresarial. Se trata de aportar un **diagnóstico más cercano de la realidad y dinamismo de la empresa mediana** en España, desde el convencimiento de que es ésta el motor del nuevo modelo de crecimiento económico.

La sistematización y explotación de esta información nos permitirá:

- Cubrir el déficit de información sobre nuestro tejido empresarial
- Permitir el posicionamiento de nuestras empresas en un segmento concreto y tener comparables

Para ello el Proyecto, que tiene vocación de largo plazo, se estructura en torno a varios ejes que se complementan y refuerzan entre sí como son los debates y foros con expertos en el ámbito de la investigación académica, las fuentes estadísticas, los legisladores y el propio tejido empresarial, los estudios monográficos, el análisis de casos de éxito y la publicación de un Informe Anual sobre la empresa mediana. Toda la

* La Directora del Proyecto “La Empresa Mediana Española” es Elena Pisonero, Presidenta del Grupo Hispasat y socia del Círculo de Empresarios. La Dirección técnica corre a cargo de Yolanda Fernández, economista consultora senior.

En este documento ha participado el equipo de A.T. Kearney, dirigido por Eugenio Prieto, Presidente de A.T. Kearney en España y Portugal y socio del Círculo de Empresarios.

información relacionada con este proyecto tiene una presencia específica en la web del [Círculo de Empresarios](#).

En octubre de 2013 publicamos el [primer Informe Anual sobre la Empresa Mediana española](#). Este año 2014 incorporamos al proyecto el presente Informe: “Top 50 de la empresa mediana española. Selección de casos de éxito” realizado por el equipo de A.T. Kearney, consultora estratégica socia del Círculo de Empresarios, en colaboración con el equipo de trabajo del Proyecto de la Empresa Mediana española.

Para el Proyecto y, muy especialmente, para el presente Informe, es esencial contar con una base de datos que nos permita **identificar empresas** concretas frente a las estadísticas oficiales, muy completas pero "anónimas". Por ello el punto de partida es la **base de datos de INFORMA**, una vez que hemos contrastado con el INE la elevada cobertura de la población empresarial. A efectos del presente estudio se ha considerado INFORMA (SABI) como fuente de los datos para el análisis microeconómico de la realidad española.

El estudio considera como **empresa mediana española** la que tiene entre 50 y 249 empleados (según recoge la Comisión Europea), si bien hemos excluido aquellas empresas que pertenecen al sector inmobiliario y de intermediación financiera por su especial casuística y por estar en proceso de reestructuración al igual que las empresas de las Administraciones Públicas.

La radiografía de la empresa mediana, que se analiza en el Documento del Círculo de Empresarios “La Empresa Mediana española”, revela que en España existen unas 10.000 empresas medianas, que representan en torno al 0,7% del número total de empresas, generan un 17% del VAB (Valor Añadido Bruto) y concentran más del 14% del empleo.

2. Objetivo del estudio

El objetivo del estudio es:

... identificación de empresas medianas españolas de éxito definidas como aquellas que son capaces de batir a su sector en un indicador sintético de competitividad, excelencia operativa y retorno, y la caracterización de ejemplos representativos (casos de éxito) dentro del grupo de empresas seleccionadas

Las principales características del estudio son las siguientes:

- El estudio considera como empresas medianas las que tienen entre 50 y 249 empleados.
- El estudio pretende ser un reflejo de la realidad y del dinamismo empresarial español con un carácter eminentemente práctico para que contribuya a la mejora de la competitividad de la empresa mediana española.
- El período de análisis considerado ha sido el 2006-2011 (último ejercicio para el que se dispone de información detallada completa en la base de datos de INFORMA en la fecha de elaboración del estudio). Por tanto, hemos considerado como población empresarial de partida aquellas empresas que contaban con un tamaño de entre 50 y 249 empleados en el año 2006.

3. Metodología: ¿Cómo seleccionamos los casos de éxito de la empresa mediana española?

En cuanto a la metodología seguida, la selección de las empresas medianas de éxito se ha llevado a cabo en tres fases: caracterización de la muestra de estudio, proceso de selección de las empresas del Top 50 y la caracterización de una selección de empresas del Top 50 para señalar “casos concretos” de éxito empresarial.

ESQUEMA 1. METODOLOGÍA



1. Empresas activas de entre 50 y 249 empleados en 2006 y facturación en 2011 superior a 50 M
Fuente: A.T. Kearney

3.1 Caracterización de la muestra de estudio

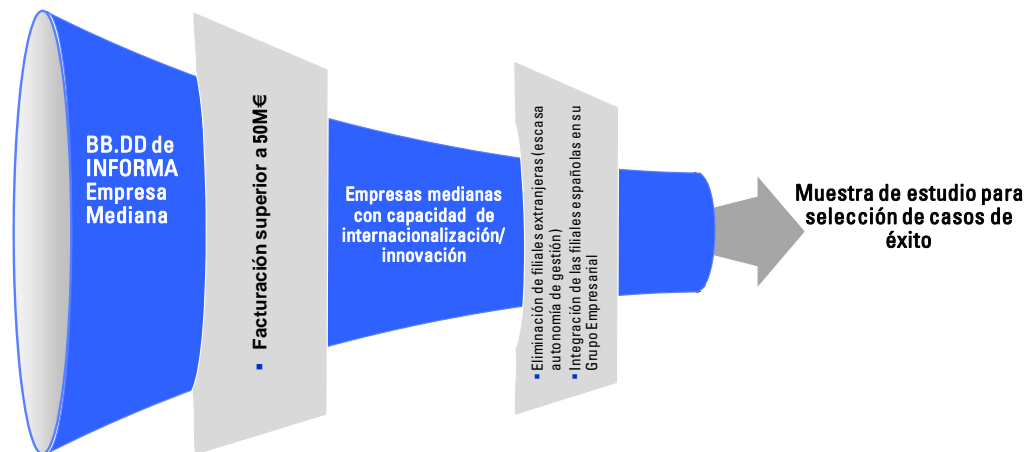
Fase I: Caracterización de la muestra de estudio.

Durante esta primera fase se seleccionaron las empresas que cumplían los requisitos para pertenecer a la muestra objeto de análisis:

- **Tamaño** adecuado a la muestra de estudio (entre 50 y 249 empleados en 2006).
- Capacidad de **internacionalización e innovación**: Se consideran aquellas compañías con un músculo financiero suficiente para acometer estos procesos (facturación superior a 50M€ en 2011).

- **Autonomía de gestión:** Para contar con una muestra de empresas españolas homogénea no se han considerado en el proceso de selección las filiales de empresas extranjeras y las filiales españolas se han integrado en su correspondiente grupo empresarial.

ESQUEMA 2. MUESTRA DEL ESTUDIO



Fuente: Informa; A.T. Kearney

3.2 Proceso de selección de las empresas del Top 50

Fase II: Selección de las empresas de éxito.

La lista de empresas de éxito se compone de compañías medianas capaces de batir a su sector en base a los **tres criterios** seleccionados: productividad (ventas/empleado), margen EBIT (EBIT/ventas) y ROA (Beneficio Neto/Activo total). Los tres criterios seleccionados se agrupan en un indicador sintético que aúna competitividad, excelencia operativa y retorno económico, lo que nos permite evaluar el desempeño de las empresas en diferentes ámbitos.

Para cada criterio, se utilizan **dos formas de medición**: la media correspondiente al período de análisis 2006-2011, que premia la sostenibilidad, y el crecimiento, que premia la evolución positiva de los ratios de estas empresas durante el periodo de estudio. La ponderación de cada ratio que forma parte del indicador sintético es la misma. Como grupo de referencia o comparación se ha elegido para cada empresa la agrupación sectorial, teniendo en cuenta de este modo el diferente comportamiento estructural de cada uno de los sectores y ramas económicas.

Para realizar la clasificación se emplearon tres dimensiones (criterios de medición, formas de medición de los ratios y base de comparación, según se detalla en la Esquema 3) y se desarrolló una herramienta flexible basada en los tres criterios seleccionados para realizar el análisis.

ESQUEMA 3. DIMENSIONES UTILIZADAS PARA LA CLASIFICACIÓN DE EMPRESAS

Criterio de medición	<i>¿Qué criterios deben utilizarse para medir el rendimiento y elaborar la clasificación?</i>	<p>Los tres criterios seleccionados se agrupan en un indicador sintético que aúna competitividad, excelencia operativa y retorno, y que permite evaluar el desempeño de las empresas en diferentes ámbitos:</p> <p>Productividad (ventas/empleado): indicador de la sostenibilidad de ventas Margen EBIT (EBIT/ventas): indicador de la rentabilidad operativa. Evita distorsiones por la intensidad de capital (amortización) ROA (beneficio neto/activo total): indicador de la rentabilidad sobre los activos. Evita distorsiones debidas al apalancamiento</p> <p>Los criterios utilizados son ratios a fin de evitar favorecer empresas por su tamaño</p>
Forma de medición y peso	<i>¿Cómo deben medirse los diferentes criterios y qué peso debe otorgarse a cada uno?</i>	<p>Se han utilizado dos formas de medición para cada criterio:</p> <p>Media 06-11: premia la sostenibilidad Crecimiento 06-11: premia la evolución positiva</p> <p>Se ha utilizado un "indicador sintético" que mide el rendimiento, ponderando de manera equitativa los criterios y formas de medición seleccionadas: mismo peso a los 3 criterios y a las 2 formas de medición seleccionadas (6 en total)</p> <p>Se han eliminado las empresas que se desvían más de una vez la desviación típica respecto a la media de su sector tanto en crecimiento como en media</p>
Base de comparación	<i>¿Cuál debe ser el universo o grupo de empresas con el que comparar el rendimiento?</i>	<p>Se ha elegido la agrupación sectorial de cada empresa como grupo de comparación, teniendo en cuenta de este modo el diferente comportamiento estructural de cada una de ellas. La caracterización sectorial se ha realizado en base a los códigos CNAES de tres dígitos reportados en la BB.DD. de Informa</p> <p>Se ha puntuado cada criterio y forma de medición por centiles (1-100) comparando el rendimiento de cada empresa con la media y desviaciones típicas de su sector, a efectos de homogeneizar la muestra y evitar distorsiones por sector</p>

Fuente: Informa; A.T. Kearney

3.3 Caracterización de una selección de empresas del Top 50

Fase III: Caracterización de una selección de "casos de éxito".

Se han elaborado fichas comparativas para una selección de casos del Top 50 con la información cuantitativa disponible en la base de datos de INFORMA y la información que el equipo de trabajo de A.T. Kearney y del proyecto del Círculo de Empresarios han recopilado de las propias compañías.

4. El Top 50 de la empresa mediana española

4.1 Las empresas del Top 50

Tabla 1

Ranking	Nombre empresa	Descripción sector de actividad
1	PC Componentes y Multimedia	Comercio al por mayor de equipos TIC
2	Tiresur Sociedad Limitada	Mantenimiento, reparación de vehículos
3	Industex	Comercio al por menor en establecimientos no especializados
4	Gesa Carburantes	Comercio al por menor de combustible para la automoción en establecimientos especializados
5	Etxe Tar	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.
6	Indcre	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco
7	Laboratorios Maverick	Fabricación de productos cosméticos y de limpieza
8	Primafrío	Transporte de mercancías
9	FJ Sanchez Sucesores	Procesado y conservación de alimentos
10	Maicerías Españolas	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco
11	Construcciones Moyua	Construcción de edificios
12	Hermanos Ayala Sousa	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
13	Carnicas Toni Josep	Procesado y conservación de alimentos
14	Ibersnacks	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco
15	Union De Industrias C A (Unica)	Fabricación de plástico y caucho
16	Mayoral Moda Infantil	Fabricación de productos textiles
17	Mercoguardiana	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
18	Abasic (Desigual)	Fabricación de productos textiles
19	Europamur Alimentacion	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
20	Lluch Essence	Fabricación de otros productos químicos
21	Industrias Carnicas Montronill	Procesado y conservación de alimentos
22	Caiba	Fabricación de plástico y caucho
23	Extraco, Construccions e Proxectos	Construcción de edificios
24	Diagonal Televisio	Actividades editoriales
25	Papelera del Principado (Paprinosa)	Fabricación de papel y cartón

El Top 50 de la empresa mediana española

Ranking	Nombre empresa	Descripción sector de actividad
26	Guzman	Comercio al por mayor
27	Ignacio Gonzalez Montes	Procesado y conservación de alimentos
28	Queserías Entrepinares	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco
29	Terminal De Contenedors de Barcelona	Actividades anexas al transporte
30	García Aranda	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
31	Industrial Química del Nalón (ChemNalón)	Fabricación de productos químicos básicos
32	Gabarro	Fabricación de productos de acero
33	Oproler Obras y Proyectos	Construcción de edificios
34	Frutas Tono	Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados
35	Metalúrgica de Medina	Fabricación de otros productos metálicos
36	Nederland	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco
37	Comerbal	Comercio al por menor en establecimientos no especializados
38	Coarval Coop V	Comercio al por mayor
39	Frigoríficos de L'Emporda	Procesado y conservación de alimentos
40	Carniques de Juia	Procesado y conservación de alimentos
41	Óptica del Penedes	Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados
42	Conservas Friscos	Procesado y conservación de alimentos
43	Aceitunas Guadalquivir	Procesado y conservación de alimentos
44	La Española Alimentaria Alcoyana	Procesado y conservación de alimentos
45	Lactiber Leon	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco
46	Ramafrut	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
47	Sat 9895 Agrícola Perichan	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
48	Frigoríficos Unidos	Procesado y conservación de alimentos
49	Francisco Aragón	Fabricación de productos cosméticos y de limpieza
50	Embutidos F Martínez R	Procesado y conservación de alimentos

Fuente: A.T. Kearney según datos INFORMA

4.2 Los sectores del Top 50

Las empresas del Top 50 pertenecen a **23 agrupaciones sectoriales**, destacando el sector alimentario y sectores relacionados que concentran el 46% de las compañías del Top 50. En concreto, once compañías del Top 50 se ubican en la rama de Procesado y conservación de alimentos, seis empresas se dedican a la Fabricación de alimentos, bebida y tabaco y otras seis al Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco.

Tabla 2

Descripción del sector	Número de empresas en el Top 50	Peso sector en el conjunto de empresas medianas (%)
1. Procesado y conservación de alimentos	11 (22%)	1,90%
2. Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	6 (12%)	4,20%
3. Fabricación de alimentos, bebida y tabaco	6 (12%)	3,20%
4. Construcción de edificios	3 (6%)	2,50%
5. Fabricación de productos textiles	2 (4%)	1,20%
6. Fabricación de productos cosméticos y de limpieza	2 (4%)	0,40%
7. Fabricación de plástico y caucho	2 (4%)	1,80%
8. Comercio al por menor en establecimientos no especializados	2 (4%)	1,10%
9. Comercio al por mayor (no especializado)	2 (4%)	2,50%
10. Fabricación de otros productos metálicos (revestimientos, cuchillería, cubertería, herramientas...)	1 (2%)	1,50%
11. Fabricación de papel y cartón	1 (2%)	1,80%
12. Fabricación de productos químicos básicos	1 (2%)	0,50%
13. Fabricación de otros productos químicos	1 (2%)	0,90%
14. Fabricación de productos de acero	1 (2%)	0,30%
15. Fabricación de maquinaria y equipo	1 (2%)	1,90%
16. Mantenimiento, reparación de vehículos	1 (2%)	0,80%
17. Comercio al por mayor de equipos TIC	1 (2%)	0,50%
18. Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	1 (2%)	0,70%
19. Comercio al por menor de combustible para la automoción en establecimientos especializados	1 (2%)	0,20%
20. Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	1 (2%)	1,80%
21. Transporte de mercancías	1 (2%)	2,40%
22. Actividades anexas al transporte	1 (2%)	2,10%
23. Actividades editoriales	1 (2%)	1,50%

Fuente: A.T. Kearney según datos INFORMA

4.3 Localización geográfica de las empresas del Top 50

En cuanto a la ubicación geográfica de las empresas del Top 50, se distribuyen en 11 Comunidades Autónomas. La mayor concentración de las empresas medianas del Top 50 corresponde a Cataluña, donde tienen su sede el 34% de las empresas seleccionadas, seguida de la Comunidad Valenciana con un 16% y la Región de Murcia con un 12%. La mayor parte de las empresas catalanas seleccionadas se dedican al procesado y conservación de alimentos y a la fabricación de productos, mientras que las empresas valencianas muestran una mayor concentración en el sector de comercio, seguido del de procesado y conservación de alimentos. En la mayoría de las

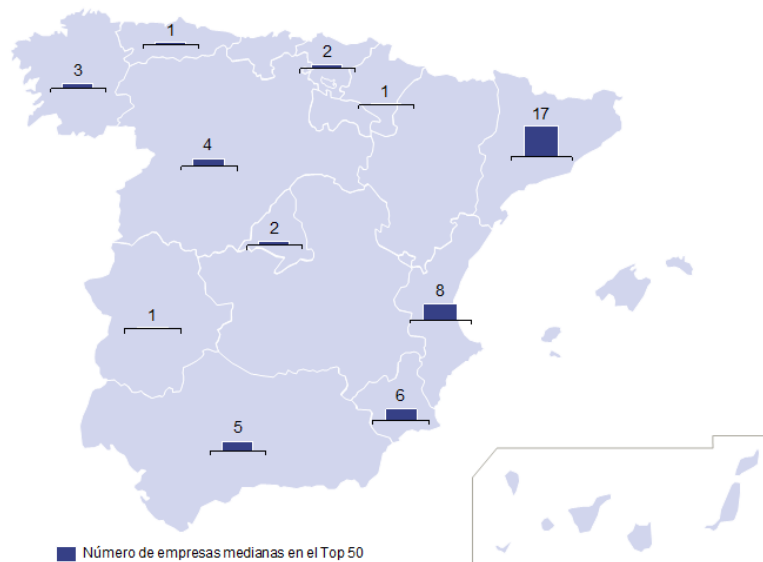
Comunidades Autónomas encontramos empresas del Top 50 que realizan actividades vinculadas al sector de alimentación.

Tabla 3

	Número de empresas del Top 50	% sobre total Top 50	Sectores de actividad de las empresas del Top 50
Cataluña	17	34%	Procesado y conservación alimentos, fabricación productos textiles, fabricación de productos (acero, papel y cartón, químicos, cosméticos), fabricación de alimentos, bebidas y tabaco, comercio al por menor, actividades editoriales y anexas al transporte
Comunitat Valenciana	8	16%	Procesado y conservación alimentos, fabricación plástico y caucho, fabricación alimentos, bebidas y tabaco, comercio al por menor, comercio al por mayor
Murcia, Región de	6	12%	Comercio al por mayor, fabricación productos cosméticos, transporte de mercancías
Andalucía	5	10%	Procesado y conservación alimentos, reparación vehículos, fabricación productos textiles, comercio al por mayor
Castilla y León	4	8%	Fabricación de alimentos, bebidas y tabaco, fabricación de otros productos metálicos
Galicia	3	6%	Procesado y conservación alimentos, construcción
Madrid, Comunidad de	2	4%	Comercio al por menor (combustible), construcción
País Vasco	2	4%	Fabricación de maquinaria y equipo, construcción
Asturias, Principado de	1	2%	Fabricación de productos químicos
Extremadura	1	2%	Comercio al por mayor (alimentos, bebidas y tabaco)
Navarra, Comunidad Foral de	1	2%	Fabricación de plástico y caucho
TOTAL	50	100%	

Fuente: A.T. Kearney según datos INFORMA

Mapa 1: Distribución por CCAA de las empresas del Top 50

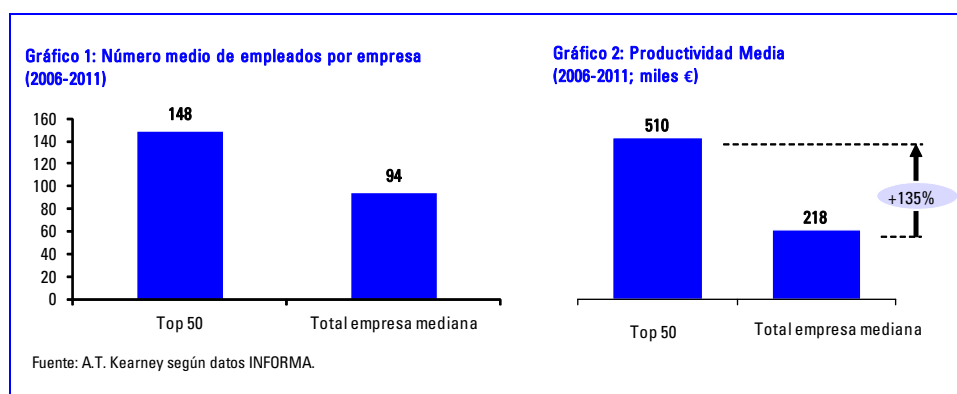


Fuente: A.T. Kearney según datos INFORMA

4.4 Comparativa del Top 50 en el marco de la empresa mediana

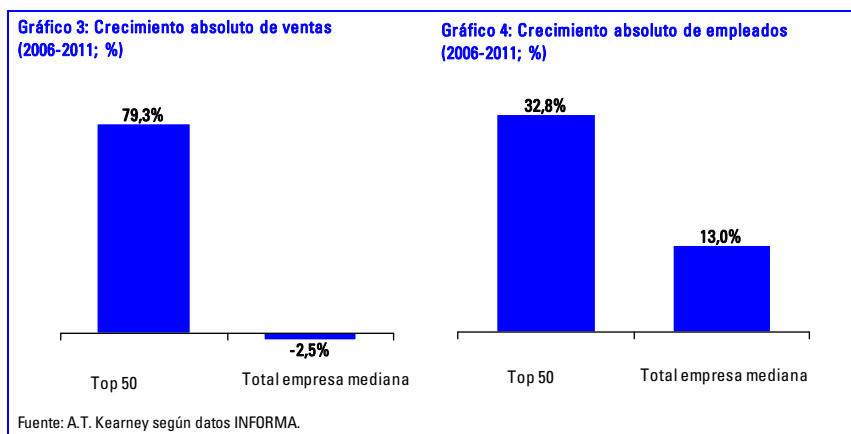
El **tamaño medio** de las empresas medianas se situó en media del período 2006-2011 en 94 empleados, similar al que corresponde a esta tipología de empresas en los principales países de la UE. En cuanto al grupo de empresas seleccionadas en el Top 50 el tamaño, medido por el número de empleados, es de 148 empleados, un 58% superior al correspondiente al conjunto de empresas medianas.

En cuanto a la **productividad**, que es uno de los factores claves que permite la mejora de la competitividad empresarial, las empresas del Top 50 cuentan con un ratio de ventas por empleado un 135% superior al correspondiente al del conjunto de empresas medianas españolas.



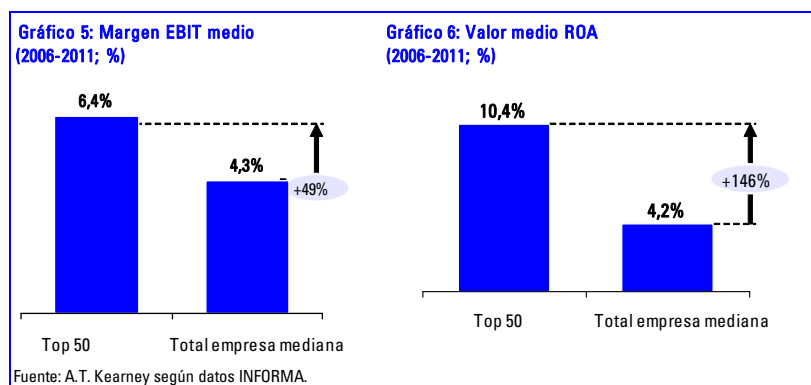
Las empresas del Top 50 han experimentado un **crecimiento acumulado de las ventas** entre 2006 y 2011 de casi un 80%, lo que representa en torno al 13% de incremento anual, frente a la ligera caída que han sufrido en media el conjunto de empresas medianas. Adicionalmente, el 86% de las empresas seleccionadas en el Top-50 incrementaron su cifra de negocios por encima de la media correspondiente al sector al que pertenecen.

En cuanto al **empleo generado** durante el período de análisis, las empresas medianas españolas incrementaron sus plantillas en un 13% en términos acumulados mientras que las empresas del Top-50 lo hicieron en más del 32%, una variación media anual en torno al 5%. Por tanto, aunque la evolución del empleo no ha sido una de las variables utilizadas para la selección de las empresas del Top-50, los resultados apuntan a que aquellas empresas con mayores márgenes, mayor ratio de rentabilidad operativa o más productivas son las que tienen una mayor capacidad de generación de empleo.



La comparativa de los otros dos criterios que, junto a la productividad, han servido de base para la selección de las empresas del Top 50 pone de manifiesto el buen desempeño de estas compañías en lo que se refiere a rentabilidad operativa y retorno. Así, el **margen EBIT (EBIT/Ventas)** ha registrado un valor medio del 6,4% en media del período 2006-2011 para el conjunto de compañías del Top 50, frente a una ratio del 4,3% correspondiente a la media de las empresas medianas españolas.

La brecha es más llamativa en el caso de la **rentabilidad económica (ROA)** medida como beneficio neto sobre activo total, ya que las empresas del Top 50 durante el período de análisis consiguen un ratio superior al 10,4%, frente al 4,2% correspondiente a la media del segmento de empresas medianas.



En definitiva, teniendo en cuenta el contexto económico durante el período de análisis del estudio (2006-2011), especialmente la segunda parte caracterizada por una crisis sin precedentes en nuestra economía que ha lastrado los resultados empresariales y ha provocado un significativo repunte de las tasas de desempleo, podemos considerar como **“casos de éxito” y superación a las empresas del Top 50**. La evolución de los criterios utilizados para su selección así lo confirma ya que han sido capaces de aumentar los niveles de productividad, más de un 32% en términos acumulados, los márgenes operativos en más de un 6% y la rentabilidad económica

que repunta hasta un 12,9% en 2011 desde el 7,4% correspondiente al ejercicio 2006. Esta evolución ha tenido su reflejo en el incremento del número de empleados, de más de un 32% en el año 2011 frente al año de inicio del período, 2006.

Durante este proceso, **ocho de las compañías seleccionadas han saltado a la categoría de grandes empresas** al contar en 2011 con un número de empleados superior a 249, que es el umbral considerado por la Comisión Europea (CE) para tipificarlas como empresas medianas.

5. Conclusiones

- El **sector alimentario** y actividades relacionadas concentran el 46% de las compañías del Top 50, destacando la rama de “procesado y conservación de alimentos” en la que se ubican 11 de las empresas de éxito seleccionadas.
- En cuanto a la **ubicación geográfica de las empresas del Top 50**, se distribuyen en 11 Comunidades Autónomas. La mayor concentración de las empresas medianas del Top 50 corresponde a Cataluña, donde tienen su sede el 34% de las empresas seleccionadas, seguida de la Comunidad Valenciana con un 16% y la Región de Murcia con un 12%.
- Las **empresas medianas** españolas tienen un **tamaño medio de 94 empleados en media durante el período 2006-2011** y las empresas del **Top 50 unos 150**. En la comparativa sectorial, en torno al 70% de las empresas del Top 50 superan en número medio de empleados a la media de su respectivo sector.
- Durante el período **2006-2011 las empresas medianas españolas consiguieron incrementar el empleo en un 13%** en términos absolutos mientras que las pertenecientes al **Top 50 lo hicieron en un 32,8%**, lo que habrá permitido aumentar la brecha entre el número de empleados medio de estas compañías y la media correspondiente a los sectores a los que pertenecen. De hecho, el tamaño medio de las empresas del Top 50 era de 126 empleados en 2006 y sube hasta 167 empleados en 2011 mientras que el número medio de empleados en el conjunto de empresas medianas se mantiene estable durante este período, en torno a los 94 empleados.
- Durante el período de referencia, el incremento acumulado de la cifra de negocios de las empresas del Top 50 ha sido prácticamente del 80%, muy superior al 32,8% de crecimiento acumulado del empleo, lo que ha permitido **ganancias de productividad en un contexto de generación de empleo**.
- Respecto a su **margen operativo**, se ha situado en un ratio del 6,4% (en media del período 2006-2011), frente al 4,3% correspondiente a la media de las empresas medianas españolas. La brecha es más llamativa en el caso de la **rentabilidad económica** (beneficio neto sobre activo total), ya que las

empresas seleccionadas consiguen un ratio superior al 10%, frente al 4,2% correspondiente a la media del segmento de empresas medianas.

- En definitiva, teniendo en cuenta el contexto económico durante el período de análisis del estudio (2006-2011) **podemos considerar como “casos de éxito” y superación a las empresas del Top 50**. La evolución de los criterios utilizados para su selección así lo confirma ya que han sido capaces de **aumentar los niveles de productividad, más de un 32% en términos acumulados, los márgenes operativos en más de un 6% y la rentabilidad económica se situó en 2011 cerca del 13%, frente al 7,4% correspondiente a 2006**.

Los resultados de estas empresas del Top 50 confirman que mejorar la productividad, excelencia operativa y rentabilidad económica son palancas clave para la generación de empleo. Esto demuestra que las empresas sólidas son capaces de generar empleo en épocas de crisis.

- Durante este proceso, ocho de las compañías del Top 50 que eran medianas en 2006 han saltado a la categoría de grandes empresas al contar en 2011 con un número de empleados superior a 249, que es el umbral considerado por la CE para tipificarlas como empresas medianas.

6. Anexo

6.1 Listado del Top 50

Lista de empresas medianas clasificadas en el Top 50 (1/2)

Rango	Nombre empresa	Actividad	Ventas 2011 (MIL. EUR)	Valores Medios 06-11			Crecimiento 06-11			Puntuación Total (0-100p)	Crecimiento Empleados 06-11		
				Productividad	M.EBIT	ROA	Productividad	M.EBIT	ROA		Empleados 2011	Crec. Absoluto (Nº Empl.)	Crecimiento (%)
				Puntuación (0-16'6p)	Puntuación (0-16'6p)	Puntuación (0-16'6p)	Puntuación (0-16'6p)	Puntuación (0-16'6p)	Puntuación (0-16'6p)				
1	PC Componentes y Multimedia	Venta de Componentes informáticos online	56	5,7	15	16,7	16,5	16,3	15,7	85,8	52	40	333%
2	Tiresur Sociedad Limitada	Distribución de neumáticos	54	9,5	15,5	12,8	15	15,2	15,8	83,8	65	34	110%
3	Industex	Distribución de productos de consumo doméstico (teletienda)	71	16,5	12,8	13,2	14,2	12,5	13,3	82,5	111	47	73%
4	Gesa Carburantes	Explotación de Gasolineras y de los servicios accesorios a éstas	54	4,3	15,8	16,3	12,7	16,3	15,5	81	89	1	1%
5	Etxe Tar	Producción de sistemas de mecanizado	51	4,3	15,2	10,8	16,5	16,7	15	78,5	144	12	9%
6	Indcre	Fabricante de Cacao en polvo	111	12,8	9,3	10	15,5	14	16,3	78	70	22	46%
7	Laboratorios Maverick	Fabricación Productos higiene (Mercadona)	133	3	13,3	15,7	11,7	16,2	16,3	76,2	313	213	213%
8	Primafrío	Transporte de mercancías congeladas	136	7,2	15,7	14	16,7	10,8	11,8	76,2	165	70	74%
9	FJ Sanchez Sucesores	Producción y fabricación de aceitunas, aceites y encurtidos	138	16,5	11,2	9	11,2	15,7	12,3	75,8	84	58	223%
10	Maicerías Españolas	Producción y comercialización de arroz	302	15,8	10,3	12,7	8	14,7	14,2	75,7	184	19	12%
11	Construcciones Moyua	Empresa de construcción, concesiones, promoción inmobiliaria, etc	73	10,5	10,5	9,8	16,2	14,3	13,8	75,2	154	-40	-21%
12	Hermanos Ayala Sousa	Distribución mayorista de alimentación	204	13,5	15,5	12	9,7	11,3	12,5	74,5	132	-4	-3%
13	Carnicas Toni Josep	Despiece y distribución de porcino	135	11,5	3	13,8	13,5	16,7	15,8	74,3	182	-56	-24%
14	Ibersnacks	Producción de procesados de patata, snacks, etc.	61	0,7	14	14,5	12,7	15,5	16,5	73,8	260	16	7%
15	Union De Industrias C A (Unica)	Regenerados,mezclas y moldeados del caucho	52	14,5	7,3	9	15,7	12,5	14	73	62	-6	-9%
16	Mayoral Moda Infantil	Producción y distribución textil	197	11,8	16,3	15,8	16,3	6,3	6	72,7	208	-12	-5%
17	Mercoguardiana	Producción y comercialización de cereales, mat. primas para el ganado y fertilizantes	68	10,7	8,5	9,5	15,8	12,8	15,3	72,7	58	-3	-5%
18	Abasic (Desigual)	Producción y comercialización textil	324	0,8	14,7	10,7	15,7	13,2	15	70	889	755	563%
19	Europamur Alimentacion	Distribución mayorista en Murcia	136	13,2	10,2	13	9,3	12,3	11,7	69,7	90	26	41%
20	Luch Essence	Comercialización y distribución de aceites esenciales y productos aromáticos	65	10,5	15,8	14,3	4,7	11,7	12,5	69,5	81	31	62%
21	Industrias Carnicas Montronill	Despiece y distribución de porcino	51	14,2	12,5	15,7	7,5	12,3	7	69,2	63	-5	-7%
22	Caiba	Fabricación de envases, preformas y botellas de PET, polietileno, polipropileno	61	12	13,7	12,5	12,8	9,7	8,5	69,2	109	21	24%
23	Extrato, Construccions e Proxectos	Empresa de construcción, concesiones, promoción inmobiliaria, etc	53	2,7	12,5	13,3	9,5	15,5	15,5	69	174	22	14%
24	Diagonal Televisio	Producción de cine y televisión	51	1	12,5	14,7	8,7	16	16,2	69	389	229	143%
25	Papelera del Principado (Papirinsa)	Fabricación de pastas de papel, cartones , papeles y de sus derivados	54	11	8,8	10,3	13,8	12	12,5	68,5	97	3	3%

Lista de empresas medianas clasificadas en el Top 50 (2/2)

Rango	Nombre empresa	Actividad	Ventas 2011 (Mil. EUR)	Valores Medios 06-11			Crecimiento 06-11			Puntuación Total (0-100p)	Crecimiento Empleados 06-11		
				Productividad	M.EBIT	ROA	Productividad	M.EBIT	ROA		Empleados 2011	Crec. Absoluto (Nº Empl.)	Crecimiento (%)
				Puntuación (0-16'6p)	Puntuación (0-16'6p)	Puntuación (0-16'6p)	Puntuación (0-16'6p)	Puntuación (0-16'6p)	Puntuación (0-16'6p)				
26	Guzman	Distribución de MMPP para la industria	140	9,2	10,5	9,5	12	13,7	13,2	68	99	-19	-16%
27	Ignacio Gonzalez Montes	Fabricación de conservas de pescado	65	0,7	11,7	13,5	14,3	13,8	14	68	253	54	27%
28	Queserías Entrepinares	Fabricación quesos y derivados lácteos	181	5,5	12,8	13,5	8	14,3	13,5	67,7	339	137	68%
29	Terminal De Contenidos de Barcelona	Distribución y almacenaje de contenedores	83	6,3	11,3	8,2	12,8	13,3	15,7	67,7	164	-84	-34%
30	García Aranda	Producción y distribución de frutas y hortalizas	94	6,7	15,8	16	13	7,3	8,3	67,2	150	-65	-30%
31	Industrial Química del Nalon (ChemNalón)	Producción de coque siderúrgico	134	5,2	10,3	12,2	9,8	13,8	15,3	66,7	234	-11	-4%
32	Gabarro	Producción y comercialización de madera y derivados	54	10,8	7,7	9,2	15	8	16	66,7	80	16	25%
33	Oproler Obras y Proyectos	Edificación, Reforma y Rehabilitación, Obras Singulares y Obra Civil	51	8,3	13,2	14,8	0	15,3	14,7	66,3	150	126	525%
34	Frutes Tono	Producción y distribución de frutas y hortalizas	59	10	15,7	16,3	16,2	6,3	1,5	66	148	-76	-34%
35	Metalúrgica de Medina	Productora de plomo, zinc y estaño	70	14,8	16,3	16,5	14,8	0	3	65,5	94	19	25%
36	Nederland	Prod. y distrib. de prod. procesados del cacao	93	15,2	8,2	9,3	13,3	10,3	8,8	65,2	50	1	2%
37	Comerbal	Supermercados y distribución al por mayor	57	16,2	11	13,7	8,5	7	7,8	64,2	120	30	33%
38	Coarval Coop V	Suministros de fertilizantes, fitosanitarios, material de riego, ropa y calzado de trabajo	104	9,8	6,5	4,7	13	15,8	14	63,8	58	6	12%
39	Frigoríficos de L'Emporda	Producción Alimentaria (Cármica)	162	14,7	0,7	9,2	15	13	11	63,5	138	-19	-12%
40	Carniques de Juia	Fabricación y distribución de porcino	257	15,2	15,2	16,5	14,8	0	0	61,7	196	-50	-20%
41	Óptica del Penedes	Venta al por menor óptica	52	1,7	14,3	12,5	0	16,5	16,3	61,3	534	485	990%
42	Conservas Friscos	Fab. y comerc. de conservas de pescado	53	1,3	16,5	15,3	14,7	4,8	8,7	61,3	162	-5	-3%
43	Aceitunas Guadalquivir	Producción y comercialización de aceitunas y encurtidos	79	3	15,3	12,7	2	14,2	14,2	61,3	264	51	24%
44	La Española Alimentaria Alcoyana	Producción y distribución de aceituna y derivados	81	9,5	16,3	16	2,5	7,5	9,2	61	172	0	0%
45	Lactiber Leon	Elaboración de productos lácteos	77	5	6,7	7	16,7	8,7	16,7	60,7	142	30	27%
46	Ramafrut	Producción y distribución de frutas y hortalizas	84	11,7	14,7	11	15,8	0	7,5	60,7	143	-74	-34%
47	Sat 9895 Agrícola Perichan	Producción, transformación y distribución de productos hortofrutícolas	52	2,2	4,2	6,3	15,2	16,2	16,5	60,5	132	-76	-37%
48	Frigoríficos Unidos	Sacrificio, despiece y comercialización de carne de porcino, bovino y ovino (FRIUSA)	74	14,7	11,8	16,2	2,2	6,3	8,8	60	87	7	9%
49	Francisco Aragón	Fabricación de artículos de ambientación, insecticidas, y prod. limpieza doméstica	51	3,5	13,5	15	0	14,8	13,2	60	130	67	106%
50	Embutidos F Martínez R	Fabricación y distribución de embutidos frescos	99	15,7	16,7	16,5	4,5	0	6,3	59,7	94	19	25%

6.2 Caracterización de una selección de empresas del Top 50

Abasic (Desigual)

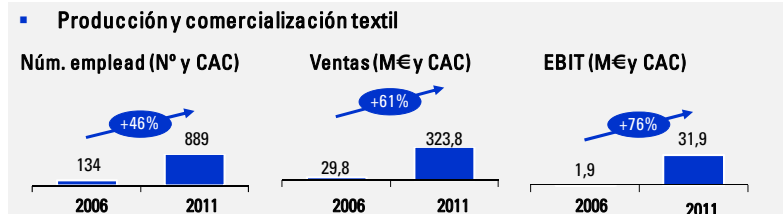
Racional para la inclusión

- Empresa que más ha crecido en empleo desde el 2006 entre el top50
- Mayor empresa en empleados y ventas en el top50

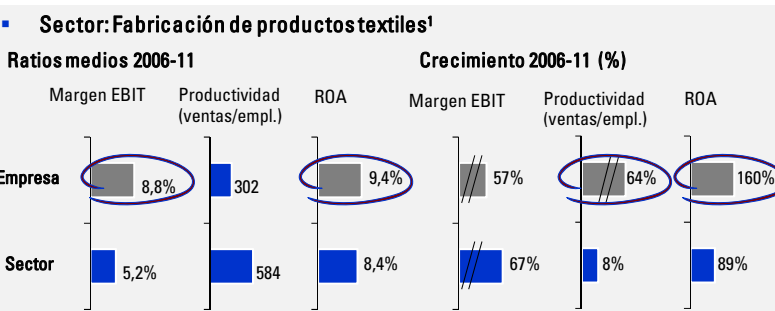
Presencia

- Sede en Barcelona
- Presencia en más de 72 países: 74 tiendas propias en Europa, 2 en África, 6 en Asia (Japón)

Principales datos de la empresa



Comparativa con el Sector



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 132, 139, 141, 143, 151, 152, 162
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Mayoral Moda Infantil

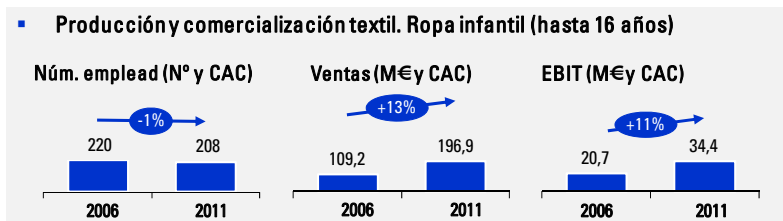
Racional para la inclusión

- Empresa clasificada en el Top 3
- Una de las tiendas online españolas con más visitantes
- Rápido crecimiento (fundada en 2005)

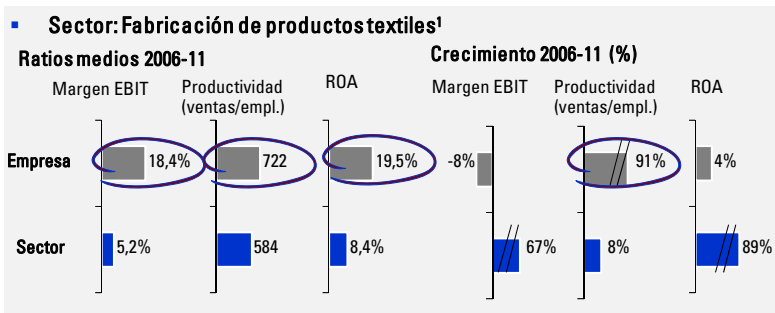
Presencia

- Sede en Málaga
- Presencia comercial en más de 60 países
- Venta online en España y Portugal

Principales datos de la empresa



Comparativa con el Sector



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 132, 139, 141, 143, 151, 152, 162
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Construcciones Moyúa

Racional para la inclusión

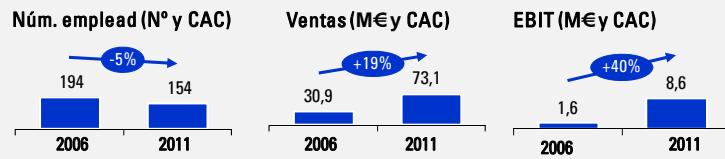
- Sector de actividad complejo
- Sorteo de la crisis a través de la diversificación/ internacionalización de actividades relacionadas (concesiones, servicios...)

Presencia

- Sede en San Sebastián
- Presencia internacional fundamentalmente en Centro y Sudamérica (Brasil, Colombia, Perú y México)
- También está presente en Argelia y Rumania

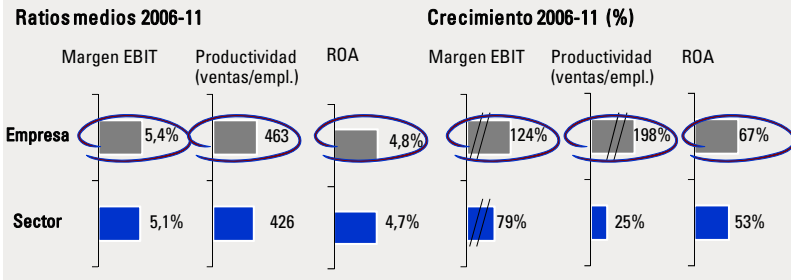
Principales datos de la empresa

- **Construcción, inmobiliaria, concesiones y servicios**



Comparativa con el Sector

- **Sector: Construcción¹**



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 412
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Oproler Obras y Proyectos

Racional para la inclusión

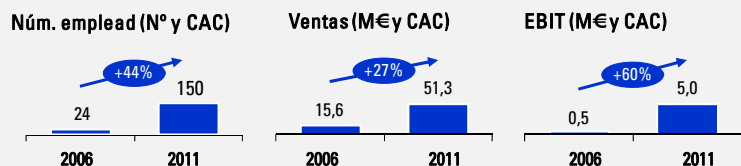
- Sector de actividad complejo
- Crecimiento de empleo elevado en situación de crisis para su sector

Presencia

- Sede en Madrid
- Presencia en España, con sedes en Sevilla y Barcelona
- Filiales y sucursales en Perú, Francia, Panamá, Chile y Singapur

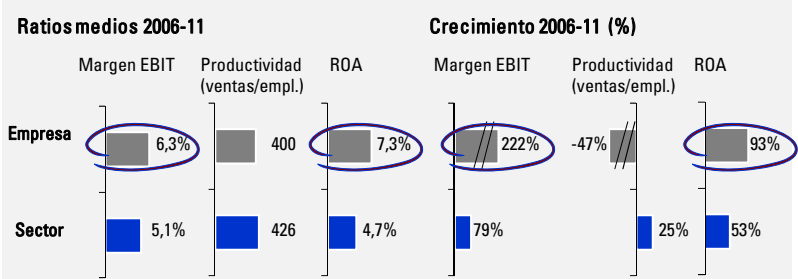
Principales datos de la empresa

- **Edificación, Obras Singulares y Obra Civil**



Comparativa con el Sector

- **Sector: Construcción¹**



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 412
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Tiresur

Racional para la inclusión

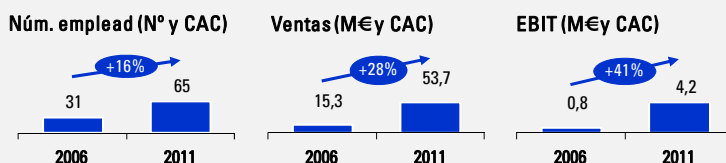
- Top 3 del ranking
- Una de las más potentes distribuidoras en España y Portugal, centrada sobre todo en productos *quality y budget*

Presencia

- Sede en Granada
- Presencia en Portugal
- Presencia en Latinoamérica: Brasil y Panamá

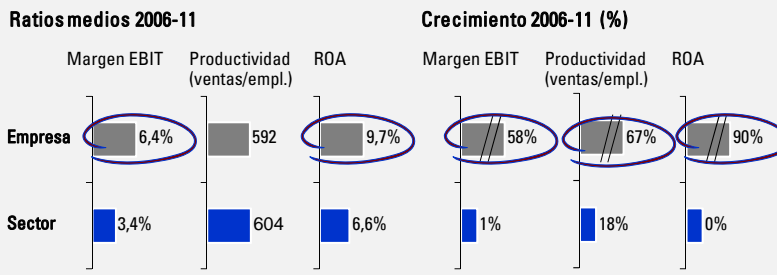
Principales datos de la empresa

Distribución de neumáticos



Comparativa con el Sector

Sector: Mantenimiento y reparación de vehículos¹



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 452, 453, 454
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Etxe Tar

Racional para la inclusión

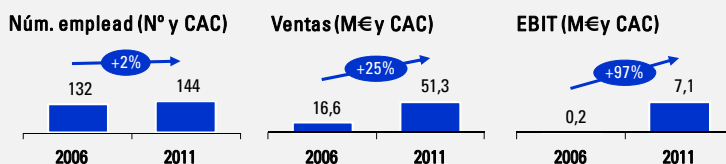
- Alta especialización
- Flexibilidad en el proceso productivo
- Proceso integrado desde la fase de diseño al montaje o entrega llave en mano

Presencia

- Sede en Elgoibar (Guipúzcoa)
- Presencia internacional en EE.UU, México y China

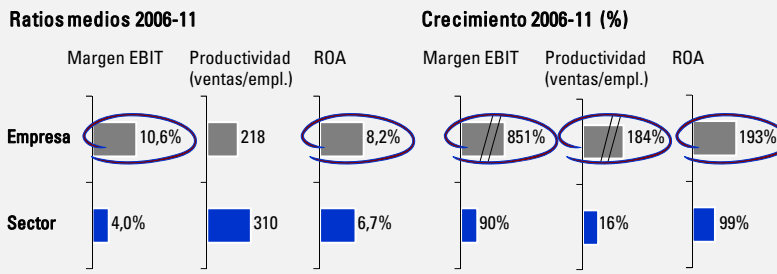
Principales datos de la empresa

Producción de sistemas de mecanizado



Comparativa con el Sector

Sector: Fabricación de maquinaria y equipo¹



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 281, 282, 283, 284, 289
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Caiba

Racional para la inclusión

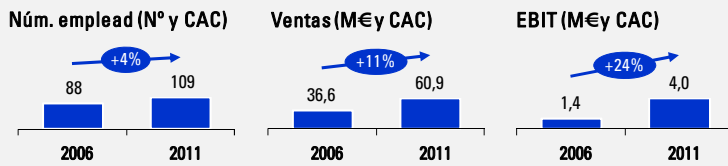
- Alta especialización
- Creciente internacionalización (15% de las ventas)
- Inversión en I+D+i

Presencia

- Sede en Valencia
- Fábricas en Valencia y en Jaén

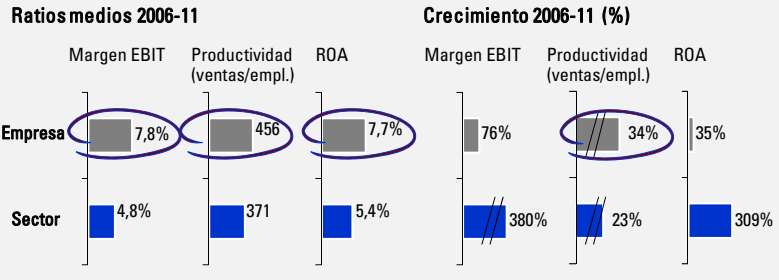
Principales datos de la empresa

- Fabricación de envases, preformas y botellas de PET, polietileno, polipropileno y PVC



Comparativa con el Sector

- Sector: Fabricación de plástico y caucho¹



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 221, 222
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Unión de industrias (Unica)

Racional para la inclusión

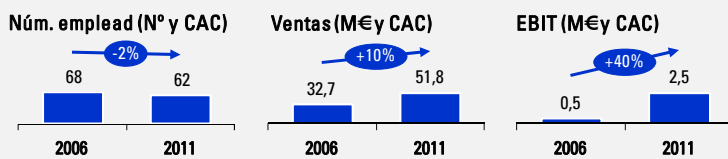
- Alta especialización
- Inversión en I+D+i (desarrollo de nuevos materiales y fórmulas a medida)

Presencia

- Sede en Navarra
- Presencia en España

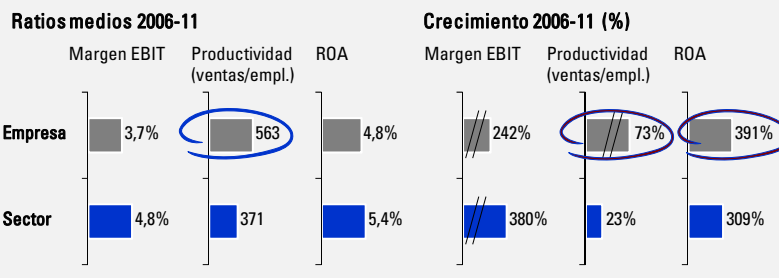
Principales datos de la empresa

- Regenerados, mezclas y moldeados del caucho



Comparativa con el Sector

- Sector: Fabricación de plástico y caucho¹



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 221, 222
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Lluch Essence

Racional para la inclusión

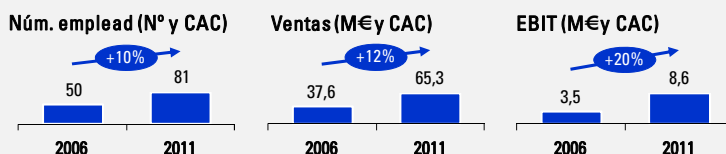
- Crecimiento tanto en empleados como en ventas y EBIT desde el 2006 hasta ahora

Presencia

- Sede en el Prat de Llobregat

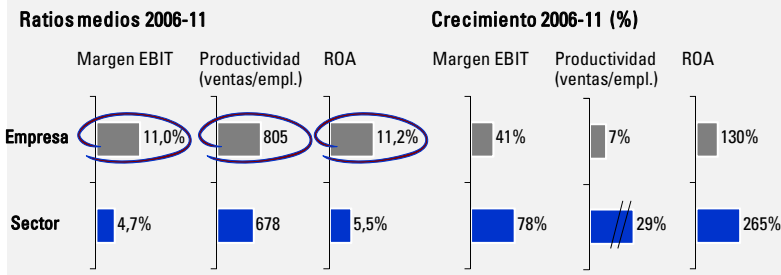
Principales datos de la empresa

- **Comercialización y distribución de aceites esenciales y productos aromáticos, y a la fabricación de fragancias y aromas**



Comparativa con el Sector

- **Sector: Fabricación de productos químicos¹**



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 202, 203, 204, 205
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

PC Componentes y Multimedia

Racional para la inclusión

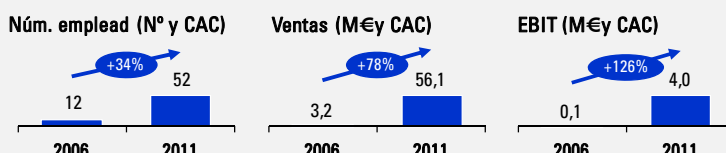
- Empresa clasificada en el Top 3 del ranking
- Una de las tiendas online españolas con más visitantes
- Rápido crecimiento (fundada en 2005)

Presencia

- Sede en Murcia
- Distribución en toda España

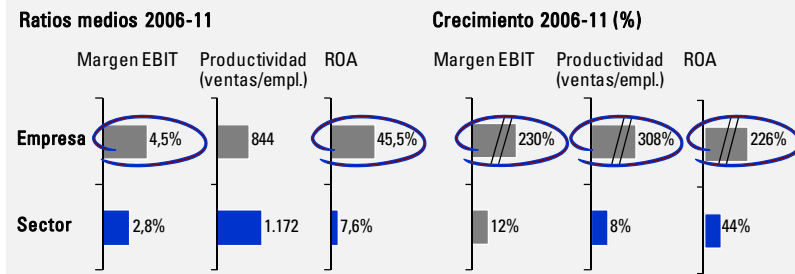
Principales datos de la empresa

- **Venta de componentes informáticos on-line (principalmente) y a través de tienda física**



Comparativa con el Sector

- **Sector: Comercio al por mayor de equipos TIC¹**



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 465
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Industex

Racional para la inclusión

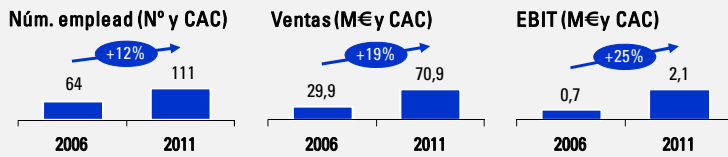
- Empresa clasificada en el Top 3 del ranking
- Utilización de la televisión como principal canal de distribución o "lead generator"

Presencia

- Sede en Barcelona
- Distribuidores en más de 80 países en Europa, América, Asia, Australia y África

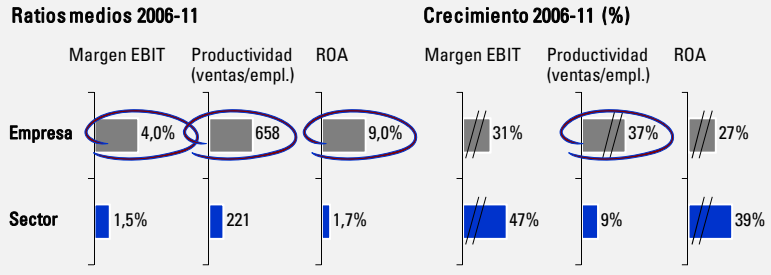
Principales datos de la empresa

- **Distribución de productos de consumo domestico (teletienda)**



Comparativa con el Sector

- **Sector: Comercio al por menor en establecimientos no especializados¹**



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 478,479
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Primafrío

Racional para la inclusión

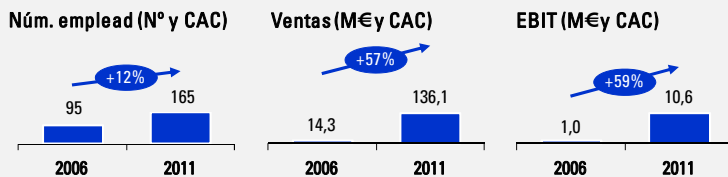
- Empresa con fuerte crecimiento en empleo, ventas y EBIT en el periodo de estudio

Presencia

- Sede en Murcia
- Distribución en toda España

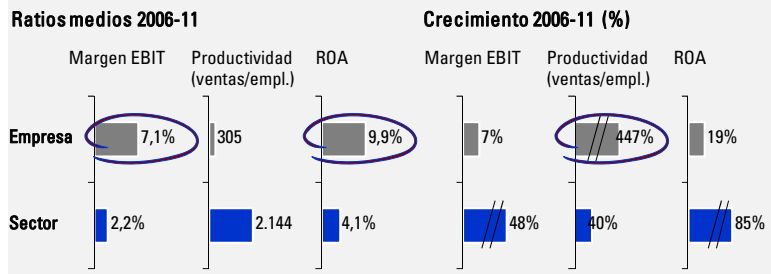
Principales datos de la empresa

- **Transporte de mercancías congeladas**



Comparativa con el Sector

- **Sector: Transporte de mercancías¹**



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 494
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Maicerías Españolas

Racional para la inclusión

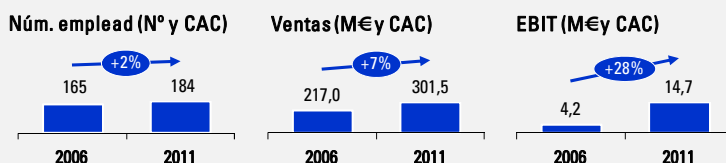
- Mejor media de productividad del top 50 del ranking

Presencia

- Sede en Valencia
- Distribución en toda España

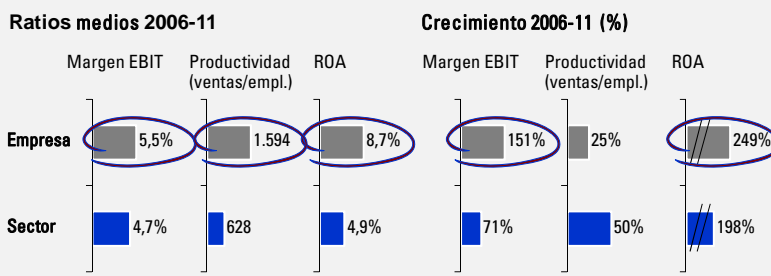
Principales datos de la empresa

- Producción y comercialización de arroz. Marca comercial Dacsá



Comparativa con el Sector

- Sector: Fabricación de bebidas, alimento y tabaco¹



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 104-110, 120
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Ibersnacks

Racional para la inclusión

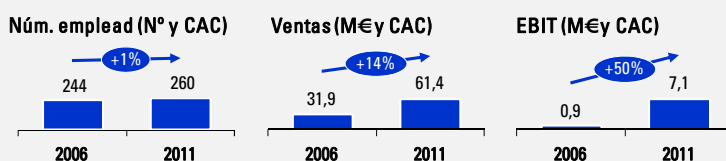
- Mayor fabricante español de patatas y aperitivos
- Interproveedor de Mercadona

Presencia

- Sede en Valladolid
- Distribución en toda España

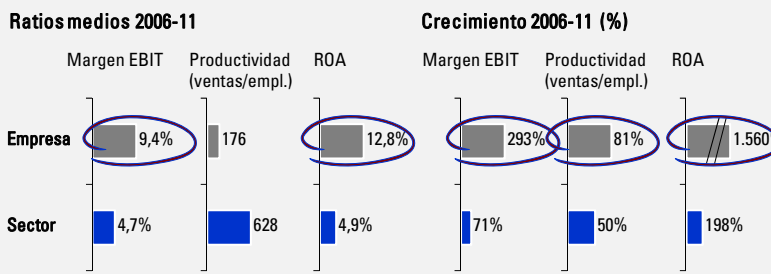
Principales datos de la empresa

- Producción de procesados de patata, snacks, etc.



Comparativa con el Sector

- Sector: Fabricación de bebidas, alimento y tabaco¹



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 104-110, 120
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

FJ Sánchez Sucesores

Racional para la inclusión

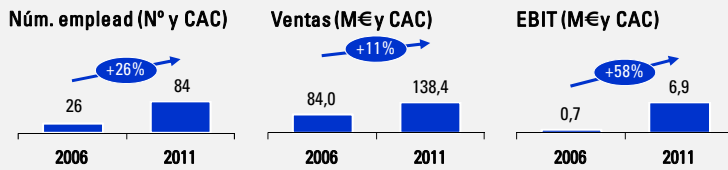
- Empresa que ha experimentado crecimiento tanto en empleados como en Ventas y EBIT en el periodo de estudio

Presencia

- Sede en Almería
- Distribución en toda España. Cuentan con distribuidores internacionales

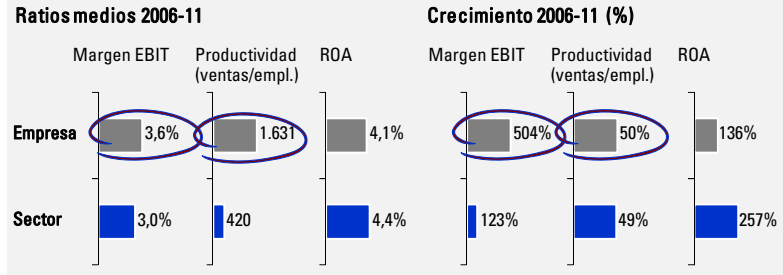
Principales datos de la empresa

- **Producción y fabricación de aceitunas, aceites y encurtidos. Marca comercial "La Pedriza"**



Comparativa con el Sector

- **Sector: Procesado y conservación de alimentos¹**



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 101, 102, 103
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Ignacio González Montes

Racional para la inclusión

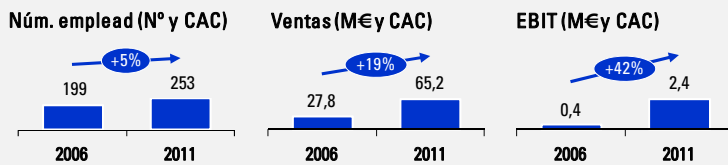
- Exportación creciente de sus productos (65% de las ventas de 2012 en el exterior)

Presencia

- Sede en La Coruña
- Distribución en toda España y en el exterior a través de la exportación

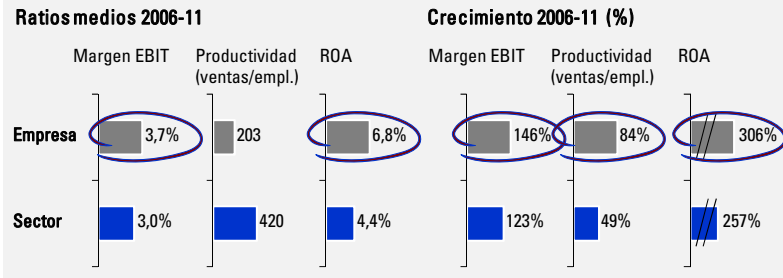
Principales datos de la empresa

- **Fabricación de conservas de pescado y marisco**



Comparativa con el Sector

- **Sector: Procesado y conservación de alimentos¹**



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 101, 102, 103
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Indcre

Racional para la inclusión

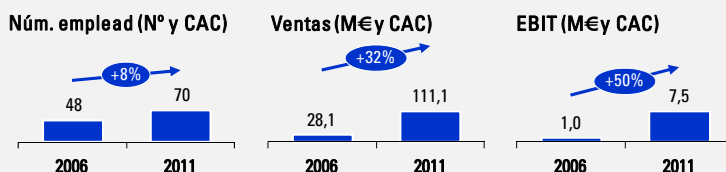
- Importante internacionalización
- Líderes del mercado español y principal exportador nacional de Cacao en Polvo (>75% de las ventas)

Presencia

- Sede en Barcelona
- Presente en Estados Unidos a través de su filial en Illinois

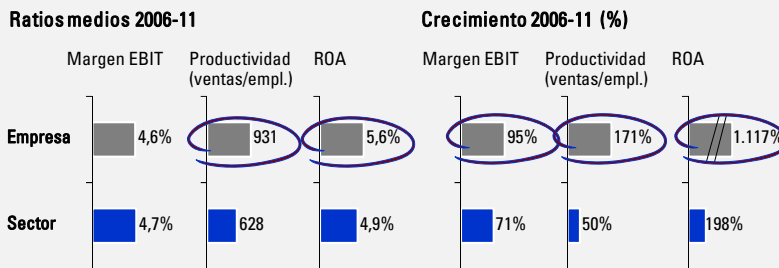
Principales datos de la empresa

▪ Fabricante de Cacao en polvo



Comparativa con el Sector

▪ Sector: Fabricación de bebidas, alimento y tabaco¹



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 104-110, 120
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Queserías Entrepinares

Racional para la inclusión

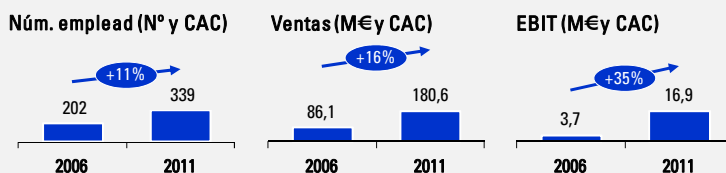
- Mayor fabricante de quesos de pasta prensada de España
- Interproveedor de Mercadona desde el 2000

Presencia

- Sede en Valladolid
- Fabricas en varios puntos de España

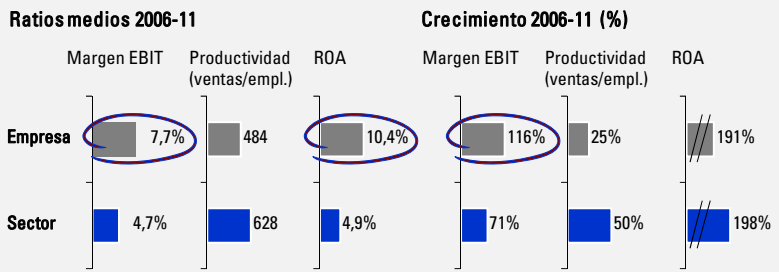
Principales datos de la empresa

▪ Fabricación quesos y derivados lácteos



Comparativa con el Sector

▪ Sector: Fabricación de bebidas, alimento y tabaco¹



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 104-110, 120
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Aceitunas Guadalquivir

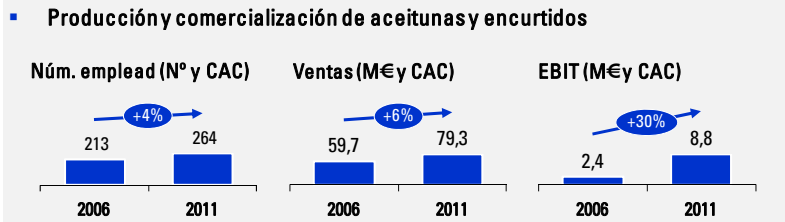
Racional para la inclusión

- Una de las 5 mayores empresas del mundo del sector de la aceituna de mesa

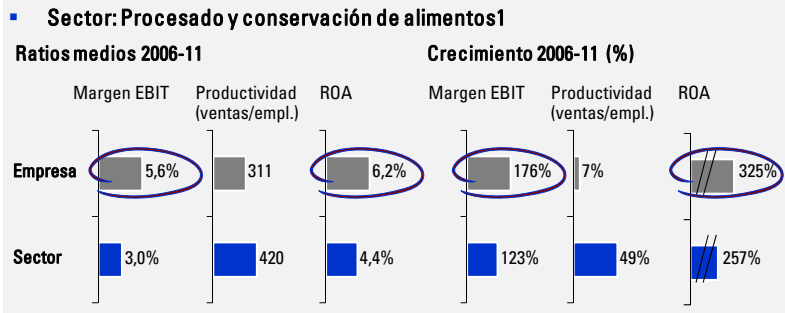
Presencia

- Sede Sevilla
- Presencia más de 60 países

Principales datos de la empresa



Comparativa con el Sector



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 101, 102, 103
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

Laboratorios Maverick

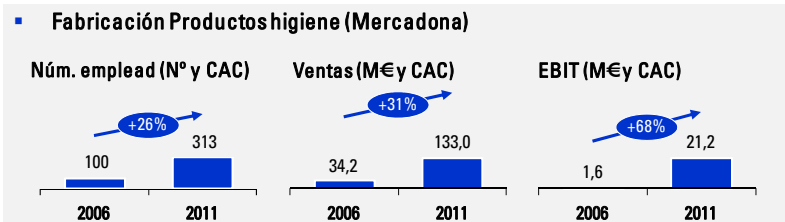
Racional para la inclusión

- Productos farmacéuticos, higiene y gran consumo. Relación comercial con Mercadona (Deliplus)
- Gran crecimiento del empleo

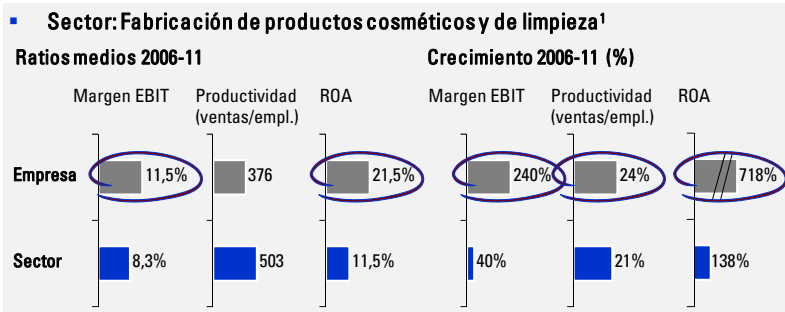
Presencia

- Sede en Cataluña
- Centros productivos en San Fernando de Henares (Madrid) y Ulldecona (Tarragona)

Principales datos de la empresa



Comparativa con el Sector



1. Incluye las empresas con CNAE 3 dígitos 204
Fuente: página web de la empresa; Sabi (Informa); análisis A.T. Kearney

6.3 Agrupaciones sectoriales según código CNAE 3 dígitos

Agrupación sectorial	Descriptivo	CNAE 3 dígitos	Descripción CNAE 3 dígitos
101	Procesado y conservación de alimentos	103	Procesado y conservación de frutas y hortalizas
		104	Fabricación de aceites y grasas vegetales y animales
		101	Procesado y conservación de carne y elaboración de productos cárnicos
		102	Procesado y conservación de pescados, crustáceos y moluscos
104	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco	110	Fabricación de bebidas
		105	Fabricación de productos lácteos
		108	Fabricación de otros productos alimenticios
		104	Fabricación de aceites y grasas vegetales y animales
		107	Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias
		106	Fabricación de productos de molinería, almidones y productos amiláceos
		109	Fabricación de productos para la alimentación animal
132	Fabricación de productos textiles	120	Industria del tabaco
		477	Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados
		132	Fabricación de tejidos textiles
		143	Confección de prendas de vestir de punto
		141	Confección de prendas de vestir, excepto de peletería
151	Marroquinería y trabajo del cuero	152	Fabricación de calzado
		139	Fabricación de otros productos textiles
		151	Preparación, curtido y acabado del cuero; fabricación de artículos de marroquinería, viaje y de guarnicionería y talabartería; preparación y teñido de pieles
		171	Fabricación de pasta papelera, papel y cartón
		172	Fabricación de artículos de papel y de cartón
171	Fabricación de papel y cartón	181	Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas
		192	Refino de petróleo
192	Refino de petróleo	192	Refino de petróleo
201	Fabricación de productos químicos básicos	201	Fabricación de productos químicos básicos, compuestos nitrogenados, fertilizantes, plásticos y caucho sintético en formas primarias
202	Fabricación de otros productos químicos	202	Fabricación de pesticidas y otros productos agroquímicos
		205	Fabricación de otros productos químicos
		467	Otro comercio al por mayor especializado
		203	Fabricación de pinturas, barnices y revestimientos similares; tintas de imprenta y masillas
204	Fabricación de productos cosméticos y de limpieza	204	Fabricación de jabones, detergentes y otros artículos de limpieza y abrillantamiento; fabricación de perfumes y cosméticos
206	Fabricación de fibras artificiales y sintéticas	206	Fabricación de fibras artificiales y sintéticas
211	Fabricación de productos farmacéuticos	211	Fabricación de productos farmacéuticos de base
		212	Fabricación de especialidades farmacéuticas
221	Fabricación de plástico y caucho	222	Fabricación de productos de plástico
		221	Fabricación de productos de caucho
231	Fabricación de vidrio y productos de vidrio	231	Fabricación de vidrio y productos de vidrio
233	Fabricación de cemento y otros materiales de construcción	237	Corte, tallado y acabado de la piedra
		235	Fabricación de cemento, cal y yeso
		236	Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso
		233	Fabricación de productos cerámicos para la construcción
		239	Fabricación de productos abrasivos y productos minerales no metálicos n.c.o.p.
241	Fabricación de productos básicos de hierro, acero y ferroaleaciones	241	Fabricación de productos básicos de hierro, acero y ferroaleaciones
242	Fabricación de productos de acero	242	Fabricación de tubos, tuberías, perfiles huecos y sus accesorios, de
		467	Otro comercio al por mayor especializado
		243	Fabricación de otros productos de primera transformación del acero
244	Producción de metales preciosos y de otros metales no férreos	244	Producción de metales preciosos y de otros metales no férreos
245	Fabricación de elementos metálicos	245	Fundición de metales
		252	Fabricación de cisternas, grandes depósitos y contenedores de metal
		251	Fabricación de elementos metálicos para la construcción
255	Forja, estampación y embutición de metales; metalurgia de polvos	255	Forja, estampación y embutición de metales; metalurgia de polvos
		254	Fabricación de armas y municiones

Agrupación sectorial	Descriptivo	CNAE 3 dígitos	Descripción CNAE 3 dígitos
256	Fabricación de otros productos metálicos	259	Fabricación de otros productos metálicos
		257	Fabricación de artículos de cuchillería y cubertería, herramientas y ferretería
		256	Tratamiento y revestimiento de metales; ingeniería mecánica por cuenta de terceros
261	Fabricación de productos informáticos, electrónicos y otros	273	Fabricación de cables y dispositivos de cableado
		266	Fabricación de equipos de radiación, electromédicos y
		279	Fabricación de otro material y equipo eléctrico
		263	Fabricación de equipos de telecomunicaciones
		275	Fabricación de aparatos domésticos
		267	Fabricación de instrumentos de óptica y equipo fotográfico
		271	Fabricación de motores, generadores y transformadores eléctricos, y de aparatos de distribución y control eléctrico
		265	Fabricación de instrumentos y aparatos de medida, verificación y navegación; fabricación de relojes
281	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	261	Fabricación de componentes electrónicos y circuitos impresos ensamblados
		282	Fabricación de otra maquinaria de uso general
		281	Fabricación de maquinaria de uso general
		284	Fabricación de máquinas herramienta para trabajar el metal y otras máquinas herramienta
		289	Fabricación de otra maquinaria para usos específicos
291	Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques	283	Fabricación de maquinaria agraria y forestal
		293	Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de
		292	Fabricación de carrocerías para vehículos de motor; fabricación de remolques y semirremolques
301	Construcción Naval	291	Fabricación de vehículos de motor
		331	Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo
302	Fabricación de otro material de transporte	301	Construcción naval
		303	Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria
		302	Fabricación de locomotoras y material ferroviario
310	Fabricación de madera y muebles	309	Fabricación de otro material de transporte n.c.o.p.
		162	Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería
321	Maquinaria y otros instrumentos	310	Fabricación de muebles
		321	Fabricación de artículos de joyería, bisutería y similares
		331	Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo
		325	Fabricación de instrumentos y suministros médicos y odontológicos
351	Producción, transporte y distribución de energía	332	Instalación de máquinas y equipos industriales
352	Producción y transporte de gas y petróleo	351	Producción, transporte y distribución de energía eléctrica
		352	Producción de gas; distribución por tubería de combustibles gaseosos
360	Captación, depuración y distribución de agua	495	Transporte por tubería
		360	Captación, depuración y distribución de agua
		370	Recogida y tratamiento de aguas residuales
381	Recogida, tratamiento y eliminación de residuos; valorización	383	Valorización
		381	Recogida de residuos
		382	Tratamiento y eliminación de residuos
411	Promoción inmobiliaria	411	Promoción inmobiliaria
		681	Compraventa de bienes inmobiliarios por cuenta propia
412	Construcción de edificios	683	Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros
		412	Construcción de edificios
421	Otras actividades de construcción especializada	711	Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico
		421	Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles
		431	Demolición y preparación de terrenos
		439	Otras actividades de construcción especializada
		422	Construcción de redes
432	Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones	432	Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción
433	Acabado de edificios	433	Acabado de edificios
451	Venta de vehículos de motor	451	Venta de vehículos de motor

Top 50 de la empresa mediana española. Selección de casos de éxito

Agrupación sectorial	Descriptivo	CNAE 3 dígitos	Descripción CNAE 3 dígitos
452	Mantenimiento, reparación de vehículos	452	Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
		454	Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios
		453	Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor
461	Intermediarios del comercio	461	Intermediarios del comercio
463	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	463	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
		462	Comercio al por mayor de materias primas agrarias y de animales vivos
464	Comercio al por mayor de artículos de uso	464	Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico
465	Comercio al por mayor de equipos TIC	465	Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones
466	Comercio al por mayor de otra maquinaria,	466	Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
467	Comercio al por mayor	467	Otro comercio al por mayor especializado
		469	Comercio al por mayor no especializado
		471	Comercio al por menor en establecimientos no especializados
471	Comercio al por menor en establecimientos no especializados	478	Comercio al por menor en puestos de venta y en mercadillos
		479	Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos
		472	Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados
473	Comercio al por menor de combustible para la automoción en establecimientos especializados	473	Comercio al por menor de combustible para la automoción en establecimientos especializados
		467	Otro comercio al por mayor especializado
475	Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	475	Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados
477	Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	477	Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados
		476	Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados
		474	Comercio al por menor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones en establecimientos especializados
493	Transporte de pasajeros	511	Transporte aéreo de pasajeros
		493	Otro transporte terrestre de pasajeros
		501	Transporte marítimo de pasajeros
494	Transporte de mercancías	494	Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza
		532	Otras actividades postales y de correos
		502	Transporte marítimo de mercancías
		512	Transporte aéreo de mercancías y transporte espacial
522	Actividades anexas al transporte	522	Actividades anexas al transporte
		521	Depósito y almacenamiento
551	Hoteles y alojamientos	551	Hoteles y alojamientos similares
		559	Otros alojamientos
581	Actividades editoriales	591	Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión
		581	Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales
		601	Actividades de radiodifusión
619	Actividades de telecomunicaciones	619	Otras actividades de telecomunicaciones
		602	Actividades de programación y emisión de televisión
		611	Telecomunicaciones por cable
		612	Telecomunicaciones inalámbricas
		613	Telecomunicaciones por satélite
620	Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	620	Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
		631	Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web
691	Actividades profesionales	711	Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico
		702	Actividades de consultoría de gestión empresarial
		781	Actividades de las agencias de colocación
		712	Ensayos y análisis técnicos
		721	Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas
		749	Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p.
		782	Actividades de las empresas de trabajo temporal
		783	Otra provisión de recursos humanos
		691	Actividades jurídicas
		692	Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría

Agrupación sectorial	Descriptivo	CNAE 3 dígitos	Descripción CNAE 3 dígitos
731	Publicidad	731	Publicidad
741	Actividades de diseño especializado	741	Actividades de diseño especializado
771	Alquiler de maquinaria y vehículos de motor	771	Alquiler de vehículos de motor
		773	Alquiler de otra maquinaria, equipos y bienes tangibles
791	Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	791	Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos
801	Actividades de seguridad	802	Servicios de sistemas de seguridad
		811	Servicios integrales a edificios e instalaciones
		801	Actividades de seguridad privada
812	Actividades de apoyo a las empresas	821	Actividades administrativas y auxiliares de oficina
		813	Actividades de jardinería
		812	Actividades de limpieza
		829	Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p.
		822	Actividades de los centros de llamadas

6.4 Comparativa de los ratios de las empresas del Top 50 con las medias sectoriales

Nombre empresa	Sector	Descriptivo sector	Nº empleados 2011	Ventas 2011	Valores Medios 06-11					
					Productividad		M.EBIT		ROA	
					Mil.EUR./ Empleado	Media Sect. Emp. >50 mill	%	Media Sect. Emp. >50 mill	%	Media Sect. Emp. >50 mill
PC Componentes y Multimedia	465	Comercio al por mayor de equipos TIC	52	56	844	1.172	4,47%	2,76%	45,52%	7,63%
Tiresur	452	Mantenimiento, reparación de vehículos	65	54	592	604	6,42%	3,38%	9,67%	6,56%
Industex	471	Comercio al por menor en establecimientos no especializados	111	71	658	221	4,03%	1,46%	9,01%	1,68%
Gesa Carburantes	473	Comercio al por menor de combustible para la automoción en establecimientos especializados	89	54	525	2.199	5,04%	1,68%	16,45%	4,47%
Etxe Tar	281	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	144	51	218	310	10,62%	4,04%	8,19%	6,67%
Indcre	104	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco	70	111	931	618	4,62%	4,75%	5,64%	4,90%
Laboratorios Maverick	204	Fabricación de productos cosméticos y de limpieza	313	133	376	503	11,48%	8,31%	21,53%	11,54%
Primafrio	494	Transporte de mercancías	165	136	305	2.144	7,08%	2,23%	9,94%	4,10%
FJ Sanchez Sucesoras	101	Procesado y conservación de alimentos	84	138	1.631	443	3,62%	3,05%	4,10%	4,41%
Maicerias Españolas	104	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco	184	302	1.594	618	5,50%	4,75%	8,68%	4,90%
Construcciones Moyua	412	Construcción de edificios	154	73	463	426	5,36%	5,08%	4,83%	4,68%
Hermanos Ayala Sousa	463	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	132	204	1.452	749	6,20%	2,65%	7,35%	5,30%
Carnicas Toni Josep	101	Procesado y conservación de alimentos	182	135	543	443	1,50%	3,05%	7,22%	4,41%
Ibersnacks	104	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco	260	61	176	618	9,38%	4,75%	12,83%	4,90%
Union De Industrias C A (Unica)	221	Fabricación de plástico y caucho	62	52	563	371	3,66%	4,78%	4,85%	5,40%
Mayoral Moda Infantil	132	Fabricación de productos textiles	208	197	722	584	18,42%	5,15%	19,55%	8,39%
Mercoguardiana	463	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	58	68	929	749	2,31%	2,65%	5,19%	5,30%
Abasic (Desigual)	132	Fabricación de productos textiles	889	324	302	584	8,80%	5,15%	9,35%	8,39%
Europamur Alimentacion	463	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	90	136	1.361	749	2,83%	2,65%	9,08%	5,30%
Lluch Essense	202	Fabricación de otros productos químicos	81	65	805	678	10,96%	4,71%	11,24%	5,47%
Industrias Carnicas Montronill	101	Procesado y conservación de alimentos	63	51	718	443	3,93%	3,05%	10,08%	4,41%
Caiba	221	Fabricación de plástico y caucho	109	61	456	371	7,84%	4,78%	7,67%	5,40%
Extraco, Construccions e Proxectos	412	Construcción de edificios	174	53	303	426	6,00%	5,08%	6,26%	4,68%
Diagonal Televisio	581	Actividades editoriales	389	51	130	445	9,67%	6,01%	17,67%	7,63%
Papelera del Principado (Papinsa)	171	Fabricación de papel y cartón	97	54	489	435	2,20%	2,57%	3,51%	2,82%

Nombre empresa	Sector	Descriptivo sector	Número de empleados 2011	Ventas 2011	Valores Medios 06-11					
					Productividad		M.EBIT		ROA	
					Mil.EUR./ Empleado	Media Sect. Emp. >50 mill	%	Media Sect. Emp. >50 mill	%	Media Sect. Emp. >50 mill
Guzman	467	Comercio al por mayor	99	140	1.240	1.368	3,37%	2,54%	4,37%	4,37%
Ignacio Gonzalez Montes	101	Procesado y conservación de alimentos	253	65	203	443	3,70%	3,05%	6,80%	4,41%
Queserías Entrepinares	104	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco	339	181	484	618	7,74%	4,75%	10,43%	4,90%
Terminal De Contenedores de Barcelona	522	Actividades anexas al transporte	164	83	407	603	16,78%	11,78%	3,11%	4,31%
García Aranda	463	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	150	94	562	749	6,66%	2,65%	17,42%	5,30%
Industrial Química del Nalon (ChemNalón)	201	Fabricación de productos químicos básicos	234	134	457	1.456	6,17%	5,10%	7,94%	4,17%
Gabarro	242	Fabricación de productos de acero	80	54	582	526	6,11%	7,47%	8,77%	9,39%
Oproler Obras y Proyectos	412	Construcción de edificios	150	51	400	426	6,25%	5,08%	7,26%	4,68%
Frutas Tono	472	Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	148	59	318	308	4,85%	-0,37%	17,75%	0,86%
Metalurgia de Medina	256	Fabricación de otros productos metálicos	94	70	723	443	17,10%	3,83%	39,37%	3,92%
Nederland	104	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco	50	93	1.361	618	3,77%	4,75%	4,40%	4,90%
Comerbal	471	Comercio al por menor en establecimientos no especializados	120	57	505	221	2,64%	1,46%	10,01%	1,68%
Coarval Coop V	467	Comercio al por mayor	58	104	1.485	1.368	0,46%	2,54%	0,61%	4,37%
Frigoríficos de L'Emporda	101	Procesado y conservación de alimentos	138	162	779	443	0,49%	3,05%	4,18%	4,41%
Carniques de Juia	101	Procesado y conservación de alimentos	196	257	872	443	5,45%	3,05%	17,18%	4,41%
Óptica del Penedes	477	Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	534	52	99	275	10,40%	5,49%	16,07%	11,17%
Conservas Friscos	101	Procesado y conservación de alimentos	162	53	255	443	10,84%	3,05%	8,94%	4,41%
Aceitunas Guadalquivir	101	Procesado y conservación de alimentos	264	79	311	443	5,62%	3,05%	6,20%	4,41%
La Española Alimentaria Alcoyana	101	Procesado y conservación de alimentos	172	81	440	443	10,24%	3,05%	11,09%	4,41%
Lactiber Leon	104	Fabricación de alimentos, bebida y tabaco	142	77	470	618	2,32%	4,75%	2,54%	4,90%
Ramafrut	463	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	143	84	1.055	749	5,23%	2,65%	6,56%	5,30%
Sat 9895 Agricola Perichan	463	Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	132	52	280	749	0,90%	2,65%	2,95%	5,30%
Frigoríficos Unidos	101	Procesado y conservación de alimentos	87	74	766	443	3,76%	3,05%	12,70%	4,41%
Francisco Aragon	204	Fabricación de productos cosméticos y de limpieza	130	51	388	503	11,83%	8,31%	19,52%	11,54%
Embutidos F Martínez R	101	Procesado y conservación de alimentos	94	99	957	443	11,16%	3,05%	17,53%	4,41%

7. Publicaciones recientes del Círculo de Empresarios

Documento Círculo, *Encuesta Metroscopia. Los españoles sí confían en los empresarios*, febrero 2014.

Libro, *Pensiones: una reforma medular*, Círculo de Empresarios y Fundación de Estudios Financieros, enero 2014.

Libro, *Círculo de Empresarios. 35 años de contribución a la sociedad española*, enero 2014.

Así está la empresa... publicación mensual, marzo 2014.

Así está la economía... publicación mensual, marzo 2014.

Toma de Posición, *Una reforma fiscal para consolidar el crecimiento y recuperar la confianza y el empleo*, noviembre 2013.

Documento Círculo, *PGE-2014: La pérdida de impulso reformista podría retrasar la recuperación*, septiembre/octubre 2013.

Documento Círculo, *La empresa mediana española*, octubre 2013.

Toma de Posición, *Propuestas para el empleo y la competitividad empresarial*, septiembre 2013.

La ley de Emprendedores que España necesita, abril 2013.

Documento Círculo, *Crecimiento económico desde la perspectiva de la empresa española*, enero/febrero 2013.

CÍRCULO DE EMPRESARIOS
MARQUÉS DE VILLAMAGNA, 3 - 10º. 28001 MADRID
TEL 915781472. FAX 915774871
www.circulodeempresarios.org



Top 50 de la empresa mediana española
Selección de casos de éxito